



Procès-verbal de l'Assemblée Générale Ordinaire **Du 07 mai 2022 pour l'exercice 2021**

L'Assemblée Générale Ordinaire était présidée par M. Henry Sébastien, en qualité de président de l'association. Il était assisté d'une secrétaire de séance, Mme Vernerey Marie-Annick, Directrice.

Le président ouvre la séance à 11h00.

Plus de la moitié des administrateurs étaient présents ou représentés : 18 familles adhérentes dont 8 membres faisant partie soit du bureau soit des membres actifs (sur 18). Le quorum étant atteint (minimum 1/3 des administrateurs), l'Assemblée Générale a donc pu valablement délibérer, conformément à l'article 9-3 des statuts.

Les représentants de la ville d'Annecy et les partenaires de l'association n'ont pu être présents et sont excusés :

- M. Marias, 1er adjoint à la Mairie d'Annecy
- M. Tatu 13e adjoint en charge de la jeunesse et vie étudiante à la Mairie d'Annecy
- M. Antras, Directeur Général de Haute Savoie Habitat
- M. Jorris Santalucia, Directeur de l'AAPEI Epanou La Ferme de Chosal
- Mme Bouchet, Responsable Pédagogique à l'AAPEI Epanou La Ferme de Chosal
- M. Tomasi, Directeur de la MJC Centre social Le Mikado
- M. Chevallier, Directeur de la MJC Forum des Romains

Le président remercie :

- les participants à cette Assemblée Générale Ordinaire
- les bénévoles
- les partenaires : la Mairie d'Annecy, Haute Savoie Habitat, MJC Le Mikado, MJC des Romains, La Ferme de Chosal, Maped, La Fondation Schneider, Le Rotary Club
- les donateurs

Le président rappelle l'ordre du jour :

- Rapport moral du Président et présentation des projets de l'association
- Rapport financier du Trésorier
- Election des membres du Conseil d'Administration
- Perspectives et budget prévisionnel
- Questions diverses

1. RAPPORT MORAL

Le président procède au rapport moral ci-dessous :

RAPPEL des Valeurs et missions DE L'ASSOCIATION

L'association Grandir et Créer s'est constituée sur des valeurs qui sont :

- la solidarité (accès pour tous)
- la mixité sociale
- la coopération
- l'écologie
- la bienveillance
- la joie
- la créativité

Sa **mission** est la suivante :

Se mettre au service des acteurs du territoire éducatif d'Annecy ville nouvelle
(professionnels de l'éducation, parents)
qui souhaitent mettre au cœur de l'éducation
le lien à la nature, aux autres et à soi

Comment ?

En proposant **des actions de nature à les soutenir** (ateliers, formations, projections-débats, cercles de parole)

ET

en **favorisant la création de liens entre les différents acteurs du territoire** (enseignants du secteur public comme du secteur privé, parents, acteurs de l'éducation populaire, entreprises, associations, etc.) afin **d'innover ensemble** pour:

- le développement de l'autonomie et la responsabilisation des enfants
- une connexion profonde des enfants avec la nature
- l'encouragement de leur créativité et de l'utilisation de tous les types d'intelligences
- le développement de leur bienveillance, de leur capacité à prendre soin d'eux-mêmes et des autres.

RELATIONS DE L'ASSOCIATION **AVEC LES ACTEURS DU TERRITOIRE**

Notre cinquième année d'existence a été perturbée, comme beaucoup d'autres associations, par la crise sanitaire, mais nous avons souhaité continuer à tisser des liens avec les autres acteurs de notre territoire, afin d'agir le plus possible en coopération.

Nous voyons toujours notre association comme un acteur avec sa contribution spécifique à apporter, mais un acteur parmi d'autres, et qui ne peut agir efficacement seul.

Il a été essentiel à nos yeux d'entretenir avec soin nos partenariats avec le Centre social **Le Mikado**, avec la **Ferme de Chosal**, et **Haute Savoie Habitat** (propriétaire de nos locaux).

Le contexte sanitaire qui a mis les équipes (et les familles) sous tension n'a pas facilité la création de nouveaux partenariats, mais nous avons tout de même cherché à tisser davantage de liens avec d'autres institutions importantes sur notre territoire, comme la MJC Forum des Romains, la MJC Archipel Sud, la MJC de Meythet, CGA et l'association, ainsi qu'avec plusieurs écoles et collèges. Ces contacts n'ont pas encore donné lieu à la signature de conventions formelles de partenariat, mais l'essentiel à nos yeux est que le dialogue soit engagé afin de commencer à identifier comment faire converger nos efforts dans des actions communes.

Nous avons par ailleurs obtenu le soutien de la **Caisse d'Allocations Familiales** pour des initiatives sur le thème de la parentalité (Dispositif REAAP), après le soutien obtenu pour un des projets portés par des enfants engagés dans l'EduLab (Financement Commission Mixte/ Initiatives Jeunes).

Enfin, nous avons eu la joie d'obtenir pour la première fois un soutien officiel (et une subvention) de la Ville d'Annecy, qui a été très important à nos yeux. Depuis la création de l'association, nous avons eu l'intention de nous mettre au service de notre territoire. Nous restons une jeune association et sommes conscients que nous avons encore **beaucoup à apprendre des acteurs déjà présents sur le territoire**. Dans cet esprit, plusieurs membres de notre CA se sont impliqués avec enthousiasme pour participer aux travaux des différentes commissions lancées à la fin de l'année 2021 par notre ville pour la mise à jour du Projet Educatif et Familial (PEF) de la Ville.

Après 5 ans d'existence, nous voulons continuer à bien identifier **la contribution spécifique que nous pouvons apporter, en complément des actions déjà menées par les autres acteurs.**

RAPPORT D'ACTIVITE 2021

Préambule : La dimension économique de l'activité de l'association

Jusqu'en 2019, la quasi-totalité des activités que nous avons proposées étaient gratuites, avec comme seules exceptions les cas où nous devons rémunérer un intervenant extérieur, comme un formateur ou une formatrice. Même dans cette configuration, notre valeur de **solidarité**, parmi les plus essentielles pour nous, nous a toujours amenés à proposer des prix réduits pour les familles rencontrant des difficultés financières.

En 2020, nous avons toutefois décidé de commencer à demander une participation financière pour certaines de nos activités, comme par exemple pour les ateliers en forêt et l'EduLab. Nous avons maintenu ce choix en 2021.

Il s'agit d'une participation très modeste (ex : soit 2€ par atelier en forêt et par famille). Cette décision n'est toujours donc pas motivée par la recherche de revenus supplémentaires mais par le constat que ce qui est entièrement gratuit n'est pas toujours suffisamment valorisé.

POURSUITE DU CHEMIN VERS UN EQUILIBRE DURABLE

Sur le plan économique, nous avons continué en 2021 à progresser vers un équilibre auquel nous aspirons depuis 3 ans environ, et dont la pertinence a été soulignée par la raréfaction des dons en période de crise sanitaire. Nous visons toujours l'équilibre suivant :

- **1/3 de ressources propres** (formations et conférences notamment)
- **1/3 de subventions publiques**
- **1/3 de dons**

Grâce au soutien de la Ville d'Annecy et de la Caisse d'Allocations Familiales, les ressources publiques approchent désormais les 10%, tandis que les ressources propres restent autour de 12%. Nous sommes donc encore loin de l'équilibre auquel nous aspirons, mais nous devrions continuer de progresser en 2022, notamment grâce à la certification Qualiopi obtenue fin 2020, qui nous permet de proposer des formations à un tarif plus élevé que ceux proposés à titre individuel.

Nous espérons parvenir à cet équilibre des trois 1/3 à l'horizon 2024-2025. En attendant, les dons privés restent absolument essentiels pour la pérennité de l'association. De ce point de vue, les soutiens sur plusieurs années du Rotary Club, de la Fondation Schneider Electric et de MAPED, entreprise phare de notre bassin d'activité, tous les trois confirmés en 2021, sont de très bonnes nouvelles.

BILAN DE NOS ACTIVITES EN 2021

Les perturbations liées à la crise sanitaire ont été moins considérables en 2021 qu'en 2020 (confinements de début mars à fin mai 2020, et à partir de fin octobre), mais elles ont compliqué tout de même la planification des actions, ainsi que la mobilisation des familles pour participer aux événements.

Toutefois, nous voulons célébrer le fait que **l'équipe formée par les membres du CA et les membres actifs est restée très active et soudée.** C'est une vraie satisfaction alors

que beaucoup d'associations semblent éprouver des difficultés à remobiliser leurs équipes bénévoles après la crise du Covid (Toutefois, le nombre de nos adhérents a continué de chuter en 2021, après déjà une forte chute en 2020 - voir plus loin dans ce rapport moral).

Voici les actions que nous avons pu mener en 2021 :

- **FORMATIONS** à destination des professionnels de l'éducation et des parents
 - « **Communication Non Violente (CNV) et Education – Niveau 1 et niveau 2** ». Quatre week-ends de formation à destination des professionnels de l'éducation et des parents ont été animés par Fabienne Poscia, enseignante certifiée en CNV (40 participants au total).
 - Par ailleurs, nous avons pu aussi organiser une nouvelle journée de formation à la méthodologie « **Bâtisseurs de possibles** » pour les professionnels de l'éducation. Elle a été assurée par Noémie Martin, professeur des écoles en Seine St Denis, venue spécialement de région parisienne pour notre association (10 participants).
- **ATELIERS REGULIERS PARENTS-ENFANTS**
 - « **Ateliers en Forêt** » : conçus pour des enfants de 3 à 6 ans et leurs parents, ils ont été animés chaque semaine tout au long de l'année, pour la 5^{ème} année consécutive, soit par des bénévoles (Julie et Marianne), soit par notre salariée (Claire dès son retour de congé-maternité en mai 2021).
 - **Ateliers « Les p'tits mouv' »** : animés en 2021 comme en 2020 par une intervenante extérieure (Elodie), ils ont été conçus comme un accompagnement à la parentalité et sont soutenus financièrement par le dispositif REAAP / CAF.
- **ATELIERS PONCTUELS ET THEMATIQUES**
 - Comme en 2020, en raison de la crise sanitaire, nous avons organisé beaucoup moins d'ateliers ponctuels que les années précédentes. Deux ateliers ont ainsi été proposés :
 - « Et si on marchait philo ce samedi ? » (atelier philo en nature, pour enfants et parents – 13 familles)
 - « Faire une fresque du climat : mieux comprendre pour mieux agir » (4 familles)
- **ATELIERS ENFANTS**
 - L'atelier « L'heure des contes » a été proposé à 4 reprises à l'automne 2021 par une bénévole de l'association (Odette)
- **EVENEMENTS (CONFERENCES, FILMS-DEBATS, FESTIVAL)**

Pour la deuxième année depuis la création de l'association, nous n'avons pu organiser de conférence ni de films-débats en raison des contraintes sanitaires (contexte incertain ne donnant pas assez de garanties)

Toutefois, une fenêtre d'action a paru s'ouvrir à l'automne 2021 et nous en avons profité pour lancer la **1^{ère} édition du Festival « Moi aussi j'veux que ça bouge – Le Festival des jeunes en action**), qui a eu lieu au Collège Raoul Blanchard en novembre. Cette première édition à laquelle ont participé environ 130 personnes (70 jeunes et professionnels de l'éducation présentant des projets, et environ 60 visiteurs) a été à petite échelle, mais a permis de démontrer la valeur créée pour les participants :

- La création de liens précieux entre jeunes et professionnels de l'éducation de différentes villes
- L'élan donné auprès de jeunes pour de futurs projets

- **PROJET EDULAB**

Imaginé fin 2018, le projet EduLab est devenu depuis 2019 un des projets majeurs de l'association et est resté au cœur de nos priorités.

En 2021, nous avons organisé 3 stages EduLab de 3 jours, qui ont rassemblé au total un peu plus de 40 enfants, qui ont pu s'engager dans la démarche d'un projet éco-citoyen et/ou solidaire.

- **CERCLES DE PAROLE POUR PARENTS**

- « **Parents en pleine conscience, un chemin à partager** » : le cycle de groupe de parole entre parents (4 cycles de 5 mois lancés de 2018 à 2020, interrompu par les différents confinements, n'a pas encore été reconduit.

- **CAFES PEDAGOGIQUES**

- « **Cafés pédagogiques** » : Après les 5 rencontres qui avaient eu lieu en 2019, ces rencontres entre professionnels de l'éducation pour partager en groupe les pratiques innovantes, les difficultés rencontrées, et les ressources possibles ont été trop perturbées par les contraintes sanitaires et sont es-soufflées depuis 2020. Nous allons réfléchir aux possibilités de les relancer, peut-être sous une autre forme.

- **COMMUNICATION ET PARTICIPATION A D'AUTRES EVENEMENTS**

En 2021, nous avons décidé de nous appuyer sur les services d'une professionnelle de la communication (Cloé) pour nous aider quelques heures par semaine à communiquer de façon plus efficace.

Il a été aussi important à nos yeux de participer à des événements

- Village du développement Durable organisé par la ville d'Annecy (avril 2021, en distanciel)
- "ACT for the Outdoors", organisé par le cluster OSV (mai)
- F'ESStival - Mois de l'ESS / ESS team Savoie Montblanc (novembre)

POINT SUR LES BENEVOLES ET LES ADHERENTS

Bénévoles

La crise sanitaire n'a pas émoussé nos forces vives, et nous pouvons aujourd'hui compter sur le soutien de 19 bénévoles avec lesquels ont été signés un contrat de bénévolat, ce qui représente environ 1 368 heures de bénévolat en année pleine (72 h par bénévole).

Adhérents

Depuis la création de l'association, nous n'avons pas été assez rigoureux pour demander systématiquement une adhésion à l'association pour participer à nos activités. C'est une des principales faiblesses de l'association, que nous ne sommes pas encore parvenus à corriger. Cela se traduit par un nombre d'adhérents faible par rapport au nombre de personnes qui ont participé aux activités de l'association (50 en 2018 et 71 en 2019).

La crise sanitaire a aggravé encore la situation (forte baisse en 2020 puis en 2021), ce qui nous laisse avec un nombre d'adhérents très faible en 2021 (37).

Il est à noter, en ce qui concerne le nombre d'adhérents, qu'il s'agit pour la plupart d'adhésions pour la famille. En faisant l'hypothèse de 4 personnes par famille en moyenne, le nombre de personnes impliquées dans l'association est tout de même supérieur.

Mais cela reste un nombre très faible. Nous devons absolument mener des campagnes d'adhésion plus professionnelles qui permettraient de porter le nombre d'adhérents à un niveau qui serait plus en lien avec le nombre de sympathisants dans nos fichiers (la campagne de financement participatif lancée au printemps 2020 a par exemple reçu le soutien de près de 110 donateurs).

PROJETS POUR 2022

- 2^{ème} EDITION DU FESTIVAL « MOI AUSSI J'VEUX QUE CA BOUGE »

Prévu les 14-15 octobre 2022. Priorité pour l'association, avec une équipe dédiée qui se réunit chaque semaine depuis février.

Forte intention d'en faire un événement fort pour la Ville, en associant le plus possible d'autres acteurs impliqués dans le Projet Educatif et Familial. L'idée est d'en faire un temps fort annuel qui vient en renfort du Festival de la Jeunesse, organisé par la Ville.

- PROFESSIONALISATION DE L'EQUIPE

Embauche d'un poste de direction à mi-temps, avec une personne expérimentée à la fois dans le champ de l'éducation, et de l'entreprise.

Projet d'embauche d'un (une) animateur à mi-temps à partir de septembre

- PARTENARIATS

Poursuivre le partenariat avec la Ville d'Annecy, notamment pour le Festival. Développement des partenariats avec le Rotary Club et des entreprises privées qui partagent notre philosophie. Sont déjà engagées : Maped, La Fondation Schneider, et de nombreux contacts en cours sont prêts à aboutir.

- APPROFONDISSEMENT OU ELARGISSEMENT DES ACTIONS DEJA EN COURS :

o FORMATIONS :

- Objectifs de 5 formations en CNV dont une a eu lieu les 29/30 avril avec 15 participants.
- et une formation en jeux coopératifs les 17/18 sept.

o EDULAB :

- Organisation de 3 nouveaux stages pendant les vacances scolaires : juillet / août (possibilités 3 ou 5 jours) /Toussaint. Celui d'avril a dû être annulé faute de participants.
- Création d'au moins 4 projets avec des institutions accompagnant des enfants (MJC Meythet et IEF en début d'année, à venir : MLJBA, Ulis, Association d'aide aux Migrants, et d'autres en discussion...

-

o ATELIERS PARENTS-ENFANTS EN FORET

- Poursuite de cette activité « historique » de l'association : tous les mercredis sauf vacances scolaires et tempêtes.
- Davantage d'ateliers ponctuels parents-enfants en nature, organisés et animés par un membre du CA : le 04/06 atelier « Découvrez la nature en s'amusant » et des ateliers philo/nature en préparation.

Résolution : L'assemblée disposant du droit de vote, approuve à l'unanimité le rapport moral.

2. RAPPORT FINANCIER

Cindy Wagner notre trésorière, présente le rapport financier pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2021.

En 2021, l'association a enregistré 42 339 euros de revenus d'exploitation provenant à 85,8 % des prestations de services (9 967€), des adhésions (1 030€) et des dons privés (25 341€). **L'association a enregistré 54 512 euros de charges d'exploitation.** Deux postes principaux émergeaient : les dépenses liées aux locaux (18 565€ soit 34%) et les dépenses liées à l'emploi de personnel et de prestataires (formateurs, salaires et charges liées à l'emploi de personnes = 18 012€ soit 33%).

Le résultat comptable enregistre donc un déficit de 12 174 euros, financé par un prêt privé de La Forêt des Lucioles, et déjà en partie remboursé.

Les livres étaient à disposition pour être consultés.

Résolution : L'assemblée disposant du droit de vote, approuve à l'unanimité le rapport de gestion et les comptes tels que présentés.

3. RENOUELEMENT DU CA

Membres du CA actuel :

Odette Depoisier; Pauline Granzamy; Sebastien Henry; Caroline Imperato; Gilles Leveneur; Manuella Ours; Julien Savaux; Cindy Wagner (Trésorière)

Membres du CA sortants :

Pauline Granzamy; Sebastien Henry;

Après 5 années de présidence, Sébastien Henry ne se représente pas à ce poste pour des raisons de santé. Nous le remercions chaleureusement et lui souhaitons un prompt rétablissement.

Candidature : Katell Camus

CA renouvelé :

Katell Camus ; Odette Depoisier; Caroline Imperato; Gilles Leveneur; Manuella Ours; Julien Savaux; Cindy Wagner (Trésorière)

Lorsqu'une association loi 1901 est en carence de Président suite à son AGO annuelle, deux solutions sont possibles :

- soit les membres du CA en tant que co-dirigeants et responsables, gèrent l'association par Interim jusqu'à l'arrivée d'un nouveau président. Ils peuvent être soutenus par des membres ponctuels (adhérents) qui ne s'engagent que pour un projet et une durée limitée.

- soit il est décidé et voté lors d'une AGE de changer les statuts et d'instaurer une gestion collégiale avec des membres permanents (CA) et des membres ponctuels (adhérents) engagés uniquement pour un projet et une durée limitée.

A ce jour, les membres du CA vont gérer l'association par Intérim et en partager les responsabilités. La directrice aura en charge l'organisation, l'animation, et le suivi quotidien de l'activité.

Résolution : L'assemblée disposant du droit de vote, approuve à l'unanimité le CA et son organisation tels que présentés.

4. PERSPECTIVES ET BUDGET PREVISIONNEL

BUDGET PREVISIONNEL - 2022			
CHARGES		PRODUITS	
ACHATS		RESSOURCES PROPRES	
Matériel pédagogique	2 000 €	Formations	12 000 €
Achat de fournitures administratives	500 €	Conférences	2 000 €
Organisation d'événements (Festival des enfants)	10 000 €	Stages Edulab	5 000 €
Amortissements (travaux locaux + structure légère)	8 000 €		
		Total	19 000 €
Total	20 500 €		
SERVICES EXTERIEURS		SUBVENTIONS PUBLIQUES	
		<i>Collectivités territoriales</i>	
Loyer	12 000 €	Conseil Régional	5 000 €
Locations de salle (conférences)	1 000 €	Conseil Départemental	3 000 €
Frais de ménage	1 800 €	FDVA	5 000 €
Assurance	500 €	Ville d'Annecy	3 000 €
Rémunération animation Edu-lab	2 500 €		
Rémunération intervenants formation	6 000 €	<i>Organismes semi-public</i>	
Communication (Salon, Création supports)	400 €	REAAP (CAF)	3 000 €
Reprographie (flyer, plaquettes, affiches)	1 500 €		
Location car Edulab	2 500 €	Total	19 000 €
Frais de déplacement	500 €		
Frais bancaires	100 €	DONATEURS PRIVES	
Frais télécommunication	1 500 €	Fondation Schneider Electric	15 000 €
Expertise comptable	1 200 €	Fonds 1% pour l'éducation (MAPED)	10 000 €
		Autres dons privés : entreprises et fondations (no	25 000 €
		Don particuliers	5 000 €
Total	31 500 €	Total	55 000 €
CHARGES DE PERSONNEL			
Salaire brut – Poste directeur mi-temps	22 000 €	ADHESIONS	
Salaire brut – Poste animateur mi-temps (automn	5 000 €		
Charges sociales	12 000 €	Cotisations adhérents	
Total	39 000 €	Total	2 000 €
AFFILIATIONS DIVERSES			
Adhésions autres associations (FRAPNA, MIKADO, AAPEI, Grain		TOTAL RECETTES 95 000 €	
Ecole et nature, France Bénévolat, OCCE, SEVE,	1 000 €		
TOTAL DEPENSES	92 000 €	CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	

L'ordre du jour étant épuisé, le Président clôture la séance à 12h00, il remercie les participants qui se sont présentés à cette Assemblée Générale Ordinaire, et les invite à poursuivre autour du pique-nique.

Le Président sortant
Sébastien Henry

Odette Depoisier;

Caroline Imperato;

La trésorière
Cindy Wagner

Gilles Leveneur;

Manuella Ours;

Les membres du CA
Katell Camus ;

Julien Savaux ;

