



**Association Grandir et
Créer**
2 place du Mont Lachat
74000 Annecy

RAPPORT MORAL Année 2020

RAPPEL DES VALEURS ET MISSIONS DE L'ASSOCIATION

L'association Grandir et Créer s'est constituée sur des **valeurs** qui sont :

- la solidarité (accès pour tous)
- la mixité sociale
- la coopération
- l'écologie
- la bienveillance
- la joie
- la créativité

Sa **mission** est la suivante :

**Se mettre au service des acteurs
du territoire éducatif d'Annecy ville nouvelle**
(professionnels de l'éducation, parents)
**qui souhaitent mettre au cœur de l'éducation
le lien à la nature, aux autres et à soi**

Comment ?

En proposant **des actions de nature à les soutenir** (ateliers, formations, projections-débats, cercles de parole)

ET

en **favorisant la création de liens entre les différents acteurs du territoire** (enseignants du secteur public comme du secteur privé, parents, acteurs de l'éducation populaire, entreprises, associations, etc.) afin **d'innover ensemble** pour:

- le développement de l'autonomie et la responsabilisation des enfants
- une connexion profonde des enfants avec la nature
- l'encouragement de leur créativité et de l'utilisation de tous les types d'intelligences
- le développement de leur bienveillance, de leur capacité à prendre soin d'eux-mêmes et des autres.

Rappel : L'objet de l'association selon ses statuts, tels que révisés officiellement lors de l'AGE d'avril 2019, est le suivant :

L'association souhaite animer un projet éducatif territorial orienté vers l'expérimentation de valeurs fondamentales citoyennes : bienveillance, écologie et coopération. L'objectif étant d'obtenir l'agrément Education populaire après le

nombre d'années d'exercices réglementaires ainsi que l'agrément Education nationale pour les parcours de formation proposés.

RELATIONS DE L'ASSOCIATION AVEC LES ACTEURS DU TERRITOIRE

Pour notre quatrième année d'existence, nous avons continué à tisser des liens avec les autres acteurs de notre territoire, afin d'agir le plus possible en coopération.

Nous voyons notre association comme un acteur avec sa contribution spécifique à apporter, mais un acteur parmi d'autres qui ne peut agir efficacement seul.

En 2020, la crise sanitaire a bouleversé nos activités habituelles ainsi que nos projets de coopération (confinements de mi-mars à fin mai, puis à partir de fin octobre). Mais nous avons tout de même :

- Poursuivi nos partenariats avec la MJC Centre social **Le Mikado** (signature d'une convention de partenariat sur 3 ans), également avec la **Ferme de Chosal** (sur le terrain de laquelle a été installée en 2019 une structure légère démontable appartenant à Grandir et Créer) et signé un partenariat avec la **MJC Forum des Romains** (sur 1 an).
- Pris contact avec les nouveaux élus de la ville d'Annecy en charge de la jeunesse (pour évoquer notamment une coopération possible autour de l'Edu-Lab), de la vie scolaire (en vue de contribuer à la création d'un parcours d'éducation à l'environnement pour les enfants de la ville) et de la transition écologique, énergétique et de la nature en ville (en vue de faire connaître nos initiatives en faveur des projets écologiques-citoyens avec l'EduLab).
- Obtenu un soutien du **Conseil Départemental de Haute-Savoie** et de la **Caisse d'Allocations Familiales** pour un des projets portés par des enfants engagés dans l'Edu-Lab (Financement Commission Mixte/ Initiatives Jeunes) ainsi que de la **Caisse d'Allocations Familiales** pour des initiatives sur le thème de la parentalité (Dispositif REAAP)

En ce qui concerne nos relations avec **Haute Savoie Habitat**, nous continuons de louer des locaux dont Haute Savoie Habitat est propriétaire, mais n'avons pas pu mener à bien les projets envisagés avec des locataires en raison de la crise sanitaire.

Enfin, nous avons travaillé avec le **Team'ESS**, en charge de la conception chaque année en novembre du mois de l'Economie Sociale et Solidaire (finalement annulé cette année en raison de la crise sanitaire).

Nous sommes toujours ouverts à toute nouvelle forme de coopération qui pourrait faire sens au service de notre territoire car nous restons une jeune association sommes conscients que nous avons encore **beaucoup à apprendre des acteurs déjà présents sur le territoire**.

En même temps, après 4 ans d'existence, nous commençons à **mieux percevoir la contribution spécifique que nous pouvons apporter, et notre richesse**.

RAPPORT D'ACTIVITE 2020

Préambule : La dimension économique de l'activité de l'association

Jusqu'en 2019, la quasi-totalité des activités que nous avons proposées étaient gratuites, avec comme seules exceptions les cas où nous devons rémunérer un intervenant extérieur, comme un formateur ou une formatrice. Même dans cette configuration, notre valeur de **solidarité**, parmi les plus essentielles pour nous, nous a toujours amenés à proposer des prix réduits pour les familles rencontrant des difficultés financières.

En 2020, nous avons toutefois décidé de commencer à demander une participation financière pour certaines de nos activités, comme par exemple pour les ateliers en forêt et l'Edu-Lab.

Il s'agissait d'une participation très modeste de 10 € par mois et par famille (soit 2.5 € par atelier si les enfants participaient toutes les semaines). Cette décision n'était donc pas motivée par la recherche de revenus supplémentaires mais par le constat que ce qui est entièrement gratuit n'est pas toujours suffisamment valorisé.

L'interruption de nos activités pendant près de la moitié de l'année en raison de la crise sanitaire ne nous a pas laissé le recul suffisant pour apprécier si cette décision était pertinente, et nous allons donc prolonger l'expérience en 2021.

Au-delà des animations que nous ne pouvions plus proposer, les mesures de confinement ont fortement impacté notre fonctionnement, en l'occurrence, nous n'avons pas pu organiser de conférences, ni projections-débats, qui avaient généré des ressources les années précédentes, nous avons dû reporter nos formations à plusieurs reprises, et limiter les rencontres avec des entreprises pour des subventions éventuelles, privant ainsi l'association de ressources indispensables à sa pérennité.

En conséquence, nous n'avons eu d'autres choix dès le mois d'avril 2020 que de lancer une campagne de financement participatif qui a duré 2 mois, avec deux partenaires clés : Bluebees, qui propose une plateforme dédiée aux projets à fort impact écologique et social, et le Fonds Educations Plurielles, permettant des dons défiscalisés. Cette campagne s'intitulait « [Les enfants prennent la tête !](#) », elle a été axée pour soutenir en particulier le projet Edulab, qui permet aux enfants (8-14 ans) de créer des projets éco-citoyens et solidaires, et notamment l'organisation d'une grande journée de célébration et de présentation de ces projets au grand public courant l'année 2021. Le succès était au rendez-vous avec plus de 110 donateurs à nous soutenir, et nous avons atteint une somme de 11037 €.

EN CHEMIN VERS UN EQUILIBRE DURABLE

Sur le plan économique, nous avons fait en 2020 quelques progrès vers un équilibre auquel nous aspirons depuis 2 ans environ, et dont la pertinence a été soulignée par la raréfaction des dons en période de crise sanitaire. Nous visons l'équilibre suivant :

- **1/3 de ressources propres propres** (formations et conférences notamment)
- **1/3 de subventions publiques**
- **1/3 de dons**

Nous sommes actuellement encore loin de cet équilibre : nos ressources propres ne représentent encore que 12.5% de notre budget, et les subventions publiques moins de 5% (Caisse d'Allocations Familiales, avec le dispositif REAPP).

Nous avons toutefois posé en 2020 des jalons importants :

- **En ce qui concerne les financements publics**, un gros travail a été fait pour nous permettre d'obtenir un soutien dans les années à venir (travail de fond pour monter des dossiers de subvention auprès de différents acteurs

publics comme l'Etat, la Mairie, le Conseil Départemental et la Région). Au cours des premières années, nous n'avions pas fait ces démarches car nous étions attachés à faire d'abord nos preuves sur le terrain (nous n'avions par ailleurs pas de dépenses importantes à couvrir, ce qui n'est plus le cas aujourd'hui avec des locaux et une salariée). Ce travail va commencer à porter ses premiers fruits en 2021, et nous espérons qu'il permettra de contribuer à la pérennité de l'association dans les années à venir.

- **En ce qui concerne nos ressources propres**, c'est l'obtention en décembre 2020 de la certification Qualiopi en tant qu'organisme de formation professionnelle qui devrait nous permettre de franchir une étape essentielle. Jusqu'à présent en effet, nous ne parvenions que tout juste à couvrir la rémunération des intervenants car nous souhaitons absolument maintenir des tarifs accessibles (autour de 80 à 90€ par jour et par participant). Avec la certification Qualiopi, les participants à nos formations peuvent désormais demander à leur employeur la prise en charge des coûts de la formation à un tarif significativement plus élevé. Les formations que nous organisons pourront désormais peu à peu constituer pour nous des sources de revenus.

Parvenir à cet équilibre avec ces trois 1/3 va encore probablement prendre 2 à 3 ans, mais c'est la clef de la pérennité de l'association, et nous allons continuer à y travailler activement !

BILAN SUR NOS ACTIVITES EN 2020

Les perturbations liées à la crise sanitaire ont bien sûr été considérables pour notre activité (confinements de début mars à fin mai 2020, et à partir de fin octobre), mais nous sommes tout de mêmes parvenus à organiser un certain nombre d'actions. Voici, activité par activité, ce que nous avons pu maintenir ou ce que nous avons dû annuler.

- **FORMATIONS** à destination des professionnels de l'éducation et des parents

Les formations prévues au premier semestre comme celles programmées en fin d'année ont été annulées en raison de la crise sanitaire mais plusieurs ont tout de même pu être organisées :

- « **Communication Non Violente (CNV) et Education – Niveau 1** ». Formation à destination des professionnels de l'éducation et des parents animée par Fabienne Poscia, enseignante certifiée en CNV. (10 participants)
- « **Animer des jeux coopératifs** ». Formation à destination des professionnels de l'éducation et des parents animée par Pascal Deru, auteur de plusieurs ouvrages sur l'intérêt pédagogique du jeu. (15 participants)
- Par ailleurs, nous avons pu aussi organiser une journée de témoignage & formation à la méthodologie « **Bâtisseurs de possibles** » assurée dans les locaux de la MJC des Romains par Noémie Martin, professeur des écoles en Seine St Denis, venue spécialement de région parisienne pour notre association (20 participants)

- **ATELIERS REGULIERS PARENTS-ENFANTS**

- « **Ateliers en Forêt** » : hors périodes de confinement, ils ont été animés chaque semaine pour la 4^{ème} année consécutive pour des

enfants de 3 à 6 ans, soit par des bénévoles (Anne-Claire, Guénaelle), soit par notre salariée (Synthia, puis Claire à partir de septembre 2020). Notre intention reste d'inviter des familles qui sont en lien avec le centre social Mikado, mais les contraintes liées à la crise sanitaire ont été trop fortes pour engager un mouvement en ce sens.

- « **Ateliers créatifs et ludiques** » : ces ateliers en accueil libre pour enfants et parents animés chaque mercredi matin à l'association par notre salariée ont été organisés en dehors des périodes de confinement.
- **Ateliers « Les p'tits mouv' »** : animés à la rentrée 2020 par une intervenante extérieure (Elodie), ils ont été conçus comme un accompagnement à la parentalité et soutenus financièrement par le dispositif REAAP / CAF

- **ATELIERS PONCTUELS PARENTS-ENFANTS EN NATURE**

- **Construction d'un igloo** : Un atelier d'une journée organisé en février au plateau des Glières avec une quinzaine de familles (20 à 25 participants)

- **ATELIERS ENFANTS**

- **Ateliers lecture** : organisés une fois par mois le samedi pour les enfants accompagnés ou non de leurs parents, ils ont donc été fortement réduits en 2020
- **Ateliers « Trappeurs »** : l'accueil d'enfants de 8 à 14 ans en période scolaire dans les locaux de l'association pour des activités nature en ville a été assuré hors confinement un mercredi après-midi sur 2 (en alternance avec l'Edu-lab - voir plus bas).

- **CONFERENCES ET FILMS-DEBATS**

Pour la première année depuis la création de l'association, nous n'avons pu organiser de conférence ni de films-débats en raison des contraintes sanitaires.

- **CERCLES DE PAROLE POUR PARENTS**

- « **Parents en pleine conscience, un chemin à partager** » : Le 5^{ème} cycle de groupe de parole entre parents, prévu au premier semestre 2020, a été annulé en raison des contraintes sanitaires (il commencera finalement à la rentrée 2021).

- **CAFES PEDAGOGIQUES**

- « **Cafés pédagogiques** » : Après les 5 rencontres qui avaient eu lieu en 2019, ces rencontres entre professionnels de l'éducation pour partager en groupe les pratiques innovantes, les difficultés rencontrées, et les ressources possibles ont été trop perturbées par les contraintes sanitaires et sont essouffées en 2020. Nous allons réfléchir aux possibilités de les relancer, peut-être sous une autre forme.

- **PROJET EDULAB**

Imaginé fin 2018, le projet Edu-Lab est devenu en 2019 un des projets majeurs de l'association. Il s'agissait en 2020 de donner une belle ampleur au projet, notamment en organisant un grand événement à l'automne 2020.

Cela n'a pas été possible en raison de la crise sanitaire, mais notre motivation est restée intacte pour l'intention fondamentale du projet : aider des enfants de 8 à 14 ans à concevoir des projets éco-citoyens et solidaires qui leur tiennent à cœur, en s'appuyant sur la méthodologie des « Bâtisseurs de possibles » et avec le soutien d'adultes (dirigeants d'entreprise, professionnels de l'éducation, parents).

En 2020, malgré les perturbations liées au confinement, nous avons pu organiser :

- Une journée de « Challenge Edulab » à la Ferme de Chosal (environ 40 participants, dont la moitié d'enfants)
- Un accueil des enfants engagés dans l'Edulab dans les locaux de l'association (un mercredi après-midi sur deux avant le premier confinement, tous les mercredis entre la rentrée et le premier confinement)
- Une journée d'activité centrée sur le nettoyage de la base de loisirs de Seyssel, animée par notre animatrice nature.
- Un stage d'été de 3 jours qui a suscité beaucoup d'enthousiasme pour les 20 enfants qui y ont participé (« Un grand bain de nature et de créativité » en août 2020)

- **COMMUNICATION**

Après la structuration de notre communication engagée par notre directrice en 2019, nous sommes désormais beaucoup mieux organisés, avec un site internet vivant, et des comptes bien actifs sur les réseaux sociaux.

Notre participation aux événements qui rythment d'ordinaire l'année associative a toutefois été fortement perturbée en raison de la crise sanitaire. Ont ainsi été annulés les événements suivants, auxquels nous devons participer :

- Le **Village du Développement Durable** organisé par la Mairie d'Annecy (avril)
- Le **Forum des associations** organisé par France Bénévolat (septembre)
- Le **F'ESSTIVAL** lors du mois de l'économie sociale et solidaire (novembre)

Nous attendons avec impatience l'édition 2021 ou 2022 de ces événements !

Point sur les bénévoles et les adhérents

Bénévoles

En raison de la forte diminution des dons attendue en 2021, nous avons dû nous résoudre à ne pas poursuivre le contrat avec notre directrice Caroline à compter du janvier 2021, malgré le formidable travail qu'elle a effectué (elle reste toutefois fortement impliquée comme bénévole, et deviendra bientôt membre du CA).

Cette perspective nous a incités à redoubler d'efforts pour renforcer notre équipe bénévole, dont le dynamisme s'est manifesté lors d'un séminaire d'équipe début octobre 2020 (2 jours passés ensemble)



Séminaire aux Pralets - St Eustache (74) - Octobre 2020

Nous pouvons aujourd'hui compter sur le soutien de 19 bénévoles avec lesquels ont été signés un contrat de bénévolat, ce qui représente environ 1368 heures de bénévolat en année pleine (72 h par bénévole).

Adhérents

En 2020, nous sommes parvenus à organiser l'Assemblée Générale entre 2 confinements, dans la foulée d'un spectacle animé par le chanteur et compositeur Pierre Castellan.

La perturbation exercée sur nos activités par la crise sanitaire a toutefois pesé sur le nombre d'adhérents (50 en 2018 à 71 en 2019, puis rechute à 51 adhérents en 2020). Il était en effet difficile pour nous de demander un renouvellement d'adhésion alors que l'incertitude freinait toutes nos activités.

En ce qui concerne le nombre d'adhérents, il est à noter qu'il s'agit pour la plupart d'adhésions pour la famille. En faisant l'hypothèse de 4 personnes par famille en moyenne, on peut considérer que 50 adhésions pour familles se traduisent par une communauté de 200 membres environ.

Nous sommes toutefois loin d'être encore assez bien organisés pour assurer des campagnes d'adhésion plus professionnelles qui permettraient de porter le nombre d'adhérents à un niveau qui serait plus en lien avec le nombre de sympathisants dans nos fichiers (la campagne de financement participatif lancée au printemps 2020 a par exemple reçu le soutien de près de 110 donateurs).

PROJETS POUR 2021

Le début de l'année 2021 a lui aussi déjà été perturbé par la crise sanitaire (restrictions sur les activités entre février et mai) mais nous espérons un retour à un rythme normal à partir de l'été 2021. Nous pouvons désormais nous projeter davantage dans l'avenir et nous préparer à un rythme plus normal.

- CENTRE DE RESSOURCES POUR L'ENFANCE

Avec l'ouverture de nos locaux à Novel a eu lieu en septembre 2019, et l'installation de la structure légère démontable à la Ferme de Chosal en décembre 2019, nous disposons désormais de deux lieux pour l'accueil du public.

La réduction de notre équipe salariée à un ½ poste pour l'instant ne nous permet de donner toute son ampleur à notre projet de Centre de Ressources pour l'enfance, dont l'ambition était une programmation complète au service des enfants et des acteurs éducatifs du territoire (professionnels de l'éducation et parents).

Toutefois, nous allons poursuivre l'accueil en 2021 :

- d'enfants de 8 à 14 ans chaque mercredi après-midi dans nos locaux de Novel
- d'enfants de 8 à 14 ans pour les stages Edu-Lab lors des vacances scolaires, dans la structure légère démontable à la Ferme de Chosal.

Par ailleurs, notre intention reste inchangée : nous tenons à ce que ces locaux ainsi que notre matériel soient mis au service du plus grand nombre possible d'enfants, ainsi que de professionnels de l'éducation et de parents qui souhaitent renforcer le lien à la nature, à soi et aux autres.

Si nous ne pouvons impulser autant de projets que nous le souhaiterions, nous sommes prêts à accueillir dans nos locaux des initiatives d'autres acteurs éducatifs de notre territoire à qui ces locaux pourraient aussi profiter.

- **PROFESSIONNALISATION DE L'EQUIPE**

De façon réaliste, nous ne pourrions pas embaucher de nouvelle personne en 2021, ni peut-être en 2022. Mais nous souhaitons vivement continuer de renforcer le Conseil d'Administration de l'association. Deux nouvelles personnes ont intégré le CA de l'association en 2020 (Julien et Laurent), trois nouvelles personnes prévues pour 2021 (Caroline, Pauline, Odette), et deux à trois nouvelles personnes viendront aussi renforcer le CA en 2022.

- **PARTENARIATS**

Nous souhaitons poursuivre et approfondir notre travail de partenariat en 2021, notamment avec la Mairie d'Annecy, pour l'organisation d'un festival des enfants acteurs du changement (voir Projet Edu-lab) et pour apporter une contribution à la création en cours de parcours d'éducation à l'environnement pour les enfants des écoles de la ville. Par ailleurs, nous allons essayer de renforcer nos relations avec les différents centres sociaux de la ville (relations déjà entamées avec la MJC centre social Le Mikado et la MJC des Romains où nous avons signés des partenariats, et engagé des discussions avec la MJC Archipel Sud, notamment), et de commencer à établir une relation avec l'association Passages, avec laquelle un partenariat pourrait probablement être fertile pour les deux parties.

Enfin, nous avons toujours l'intention de nous mettre le plus possible au service des équipes éducatives des écoles publiques et collèges environnants qui souhaiteraient bénéficier de nos compétences (notamment pour l'accompagnement de projets citoyens portés par des enfants, dans l'esprit de l'Edulab).

A ce sujet, notre posture vis-à-vis de l'Education Nationale est toujours la même depuis la fondation de l'association : une posture d'ouverture et de coopération.

- **APPROFONDISSEMENT OU ELARGISSEMENT DES ACTIONS DEJA EN COURS :**

○ **FORMATIONS :**

- Maintenant que la certification Qualiopi a été obtenue, qu'une équipe bénévole solide est en place sur le pôle formation, et que la crise sanitaire semble s'apaiser, nous prévoyons de reprendre un rythme normal pour les formations en 2021 (4 ou 5 au total), puis d'intensifier nos actions l'année prochaine,

avec un catalogue plus complet encore, et de nouvelles formations programmées.

- **EDU-LAB :**
 - L'Edu-Lab va devenir en 2021 une des activités majeures de l'association, avec notamment en principe 2 stages pour 15 à 20 enfants au cours de l'été et à l'automne, et la première édition d'un événement annuel auquel nous voulons donner le plus rapidement possible une portée nationale (festival dont le nom reste à trouver). Une équipe bénévole complète et très mobilisée s'est formée pour ce projet.

- **ATELIERS PARENTS-ENFANTS EN FORET**
 - L'intention pour 2021 est de poursuivre les ateliers du mercredi matin et d'organiser en plus un événement un samedi par mois afin que les familles qui ne peuvent venir le mercredi puissent aussi de joindre à nous.

- **GROUPE DE PAROLE POUR PARENTS**
 - Après une interruption pendant 18 mois liée au Covid, un 5^{ème} cycle devrait commencer à la rentrée 2021 si les conditions sanitaires le permettent